REMPLACEMENT 2026
Métropole - Réunion

BREVET DE TECHNICIEN SUPÉRIEUR AGRICOLE

E5 GESTION ET STRATÉGIE DE L'ENTREPRISE

Option : ACSE

Durée : 240 minutes

Matériel(s) et document(s) autorisé(s) : **Calculatrice**

Le sujet comporte 14 pages

Document 1 : « Colère des agriculteurs : pourquoi l'accord avec le Mercosur pose problème », Valentin LEDROIT, publié sur le site Internet www.touteleurope.eu le 18 novembre 2024, consulté le 10 décembre 2025.

Document 2 : « Le cas de l'accord UE-MERCOSUR », *Analyses et Perspectives - Économie Agricole*, Thierry POUCH, Chambres d'agriculture France n°2224, décembre 2024

Documents 3 à 9 : Données relatives à l'entreprise

SUJET

PREMIÈRE PARTIE

Contexte de l'activité agricole (5 points)

L'agriculture française et européenne doit faire face à la concurrence internationale. L'accord de libre-échange avec les pays du Mercosur suscite des débats quant à son impact sur l'agriculture européenne.

En vous appuyant sur les **documents 1 et 2** et sur vos connaissances, vous répondrez aux questions suivantes.

QUESTION 1 :

Présenter deux mesures, passées ou contemporaines, de la politique agricole commune, permettant de protéger l'agriculture européenne de la concurrence internationale **(2 points)**

QUESTION 2 :

Présenter l'objectif et les principes de l'accord de libre-échange négocié entre l'Union Européenne et les pays du Mercosur. **(1,5 point)**

QUESTION 3 :

En vous appuyant sur deux exemples de filières agricoles françaises de votre choix, présenter les menaces et les opportunités que représente cet accord pour l'agriculture française. Trois éléments de réponse sont attendus dont au moins une menace et une opportunité. **(1,5 point)**

DEUXIÈME PARTIE

Gestion économique, financière et humaine de l'entreprise (6 points)

Cette partie se rapporte aux **documents 3 à 7.**

Présentation de l'exploitation :

L'exploitation étudiée est un GAEC situé dans l'Orne. Il s'agit d'un GAEC entre Clément et ses parents pour un total de 3 UTH :

- Pierre, son père, s'est installé en 1987, il est âgé de 61 ans.
- Laurence, sa mère s'est installée en 1995, elle est âgée de 56 ans.
- Clément, âgé de 32 ans, installé en 2015.

Clément est pacsé avec Clara, âgée de 30 ans. Cette dernière est titulaire d'un BTSA ACSE et envisage de s'installer prochainement.

Les associés sont globalement satisfaits de leur temps de travail. Leurs équipements et leur organisation leur permettent de se libérer certains week-ends et de prendre des vacances.
Le GAEC s'appuie sur une SAU de 161 ha, dont 132 ha en fermage. Les terres sont groupées. On se situe dans une zone à risque sanitaire (tuberculose). Les terres se répartissent de la façon suivante :

- 96 ha de Surface Fourragère Principale (SFP) : 50 ha de maïs fourrage, 44 ha de prairies permanentes et 2 ha de betteraves fourragères.
- 65 ha de cultures de vente (14 ha de blé, 6 ha d'orge, 4,5 ha d'avoine, 9,5 ha de maïs grain, 15 ha de maïs fourrage vendu et 16 ha de vente d'herbe).

La SFP permet de nourrir un troupeau de 98 Vaches Laitières (VL) de race Prim' Holstein et la suite, soit un total de 133 Unités Gros Bovins (UGB) qui produit 717 000 l de lait (sans OGM) livrés à la laiterie Lactalis. La référence laitière est de 740 600l. La salle de traite est une 2 x 6.

Les exploitants poursuivent plusieurs finalités :

- Avoir une exploitation viable permettant des prélèvements privés à 1 500€/mois par associé.
- Garantir une efficacité dans le travail.
- Assurer la pérennité de l'exploitation.

QUESTION 4 :

À partir des **documents 3 et 4**, dégager les points forts et les points faibles de l'atelier laitier.

(2 points)

QUESTION 5 :

Analyser la performance économique globale de ce GAEC, en vous appuyant sur les indicateurs de votre choix. **(2 points)**

QUESTION 6 :

Analyser la situation financière de ce GAEC, en vous appuyant sur les indicateurs de votre choix.

(2 points)

TROISIÈME PARTIE

Raisonner une stratégie d'entreprise agricole dans une perspective de durabilité (9 points)

Pierre envisage de partir à la retraite et Clara s'installerait et remplacerait Pierre en 2026. À partir de l'installation de Clara, les exploitants souhaitent augmenter le troupeau à 110 vaches en production pour produire 800 000 litres de lait par an. Pour atteindre ces objectifs, les associés envisagent d'acheter 12 vaches en production et d'agrandir le bâtiment et la salle de traite.

Cette partie se rapporte aux **documents 3 à 9** :

QUESTION 7 : Les associés souhaitent conserver le statut du GAEC.

Présenter 2 avantages et 1 limite de ce statut juridique dans leur situation. **(1 point)**

QUESTION 8 :

Conseiller les exploitants pour le devenir du compte courant associé de Pierre au moment de son départ à la retraite. **(1 point)**

QUESTION 9 :

À partir du **document 8**, déterminer les futurs prélèvements de Clara sachant qu'elle remplace Pierre dans le GAEC, et que Clément et Laurence souhaitent prélever chacun 1 500€ / mois.

(1 point)

QUESTION 10 :

À partir du **document 8**, élaborer le plan de financement du projet. **(1,5 point)**

QUESTION 11 :

À partir du **document 8,** construire le budget partiel associé à la mise en œuvre du projet. **(2,5 points)**

QUESTION 12 :

Évaluer la marge de sécurité financière prévisionnelle, sachant que le GAEC est au réel simplifié.

(1 point)

QUESTION 13 :

Présenter aux associés vos conclusions concernant ce projet, dans une perspective de durabilité de l'exploitation. **(1 point)**

DOCUMENT 1

Colère des agriculteurs : pourquoi l'accord avec le Mercosur pose problème

(…) L'accord prévoit de supprimer plus de 90 % des droits de douane entre le Mercosur et l'Union européenne. Cela permettrait l'importation de nombreux produits sud-américains en Europe, sur la base de quotas spécifiques. Dans le détail, 99 000 tonnes de bœuf par an pourraient par exemple entrer en Europe à un taux préférentiel (7,5 %), ainsi que 60 000 tonnes de riz et 45 000 tonnes de miel sans obstacles tarifaires. De l'autre côté, les droits de douane du Mercosur seraient progressivement éliminés sur des produits européens tels que les voitures, machines, vêtements, vins, fruits frais ou chocolats.

Pour les agriculteurs, ces produits sud-américains débarqueraient sur le marché européen à des tarifs défiant toute concurrence, mais pour de mauvaises raisons. Selon eux, les normes environnementales et sociales européennes sont bien plus strictes que celles appliquées dans les pays du Mercosur. « L'agriculture française et européenne ne supporterait pas longtemps la concurrence déloyale d'un tel afflux de poulets dopés aux antibiotiques, de maïs traité à l'atrazine ou de bœuf responsable de la déforestation », résument ainsi plusieurs sénateurs dans une résolution adoptée le 16 janvier dernier.

En France, la classe politique et les syndicats agricoles sont quasi unanimes pour dénoncer l'accord de libre-échange avec le Mercosur. Cette position trouve également quelques échos ailleurs en Europe. Le Copa qui rassemble les syndicats agricoles majoritaires appelle ainsi à « revoir » le projet et à « défendre une politique commerciale portant les standards rigoureux de notre agriculture ».(...)

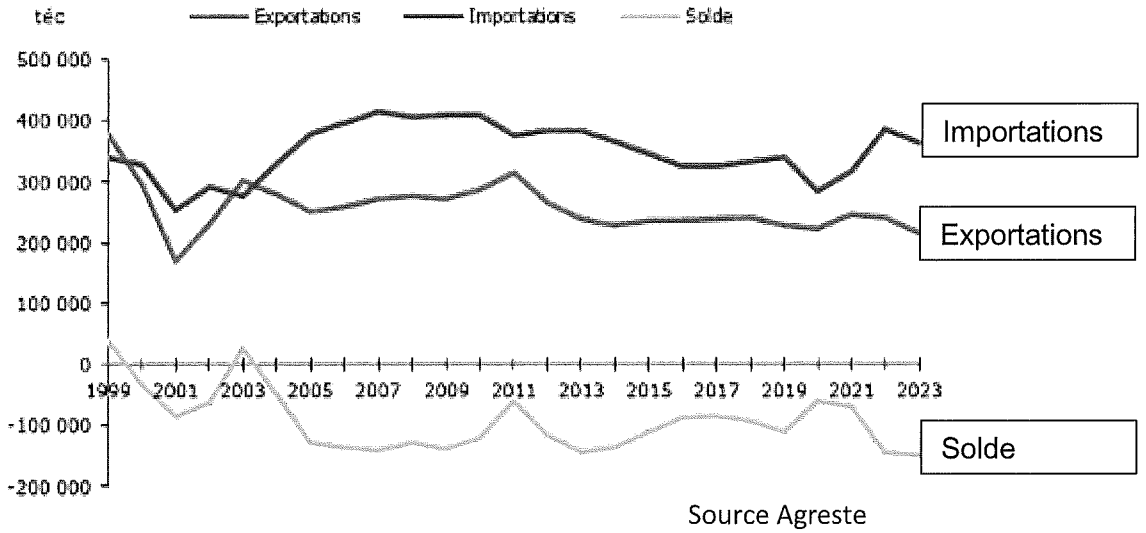
Source : LEDROIT Valentin, publié sur le site Internet www.touteleurope.eu le 18 novembre 2024, consulté le 10 décembre 2025.

DOCUMENT 2

Le cas de l'accord UE-MERCOSUR

(…) Ces exportations supplémentaires en provenance du Mercosur sont potentiellement en mesure de déstabiliser des filières, étant donné que, sur les marchés agricoles, une petite variation des quantités peut entraîner des répercussions plus que proportionnelles sur les prix. En viande notamment, les différentiels de compétitivité-coût auront comme effet une hausse de la demande exprimée par des acteurs de la restauration hors domicile ou bien sur les approvisionnements de certaines entreprises de la transformation. Cela dans un contexte où, en France en particulier, la consommation de viande bovine, qui est sur une trajectoire baissière, ne peut être totalement satisfaite par des abattages chaque année insuffisants, nécessitant un recours de plus en plus prononcé aux importations. Le secteur de la viande bovine, en vif et en transformés réunis, souffre en effet d'une dégradation de ses échanges avec le reste du monde, le déficit étant structurel depuis 2003 (cf graphique). En volaille, le schéma d'un accroissement des importations, couvrant plus de 50 % de la consommation intérieure en France, risque de s'amplifier, les poulets du Mercosur pouvant, avec cet Accord, s'insérer dans la hiérarchie européenne des principaux fournisseurs de ce type de viande (Pologne, Belgique, Allemagne). (…)

Commerce extérieur français de viande bovine, en volume (tonne équivalent carcasse)



Source Agreste

Ces risques seront-ils toutefois compensés par les quelques intérêts offensifs accordés par le Mercosur aux productions européennes ? Il faut en effet rappeler que, en fromages, en poudre de lait et en lait infantile, des contingents sans droit de douane ont été alloués à Bruxelles, ainsi que la reconnaissance de 355 Indications Géographiques, laquelle protégera juridiquement et commercialement les producteurs de l'UE. (…)

Source : *Analyses et Perspectives - Économie Agricole*, Thierry POUCH, Chambres d'agriculture France n°2224, décembre 2024

DOCUMENT 3

Marge brute de l'atelier exercice 2023-2024

	Valeur totale en €	Détails (arrondis)
Vente de vaches	34 995	22 x 1 591 €
(+) Stocks fin animaux	102 720	96 x 1070
(-) Stocks début animaux	- 107 612	97 x 1 109
Ventes de génisses	2 947	2 x 1 473
Vente de veaux	3 275	38 x 86
(+) Stocks fin	39 912	76 x 525
(-) Stocks début	- 35 778	71 x 504
Vente de lait	344 973	716 438 litres x 0,482 €
Lait prélevé par la famille	197	545 x 0,361
Total produits	**385 629**	
Aliments concentrés achetés	89 410	183 537 kg x 0,487 €
Aliments concentrés produits	7 041	40 000 kg x 0,176 €
Aliments lactés achetés	9 460	3 550 x 2,665
Fournitures diverses	9 703	
Taxes parafiscales	1 115	
Frais et produits vétérinaires	13 067	
Frais d'élevage et reproduction	20 062	
Total charges opérationnelles (avant coûts de la SFP)	**149 858**	
Coût de la SFP consommée	52 443	VL : 38 805€ Elèves laitiers : 13 638€
Total charges opérationnelles	**202 301**	
Marge brute (après coûts SFP)	**183 328**	

DOCUMENT 3 (suite et fin)

Marge brute de l'atelier exercice 2023-2024

	2023-2024	2022-2023
Marge Brute Globale	319 226	333 292
VA avec aides	159 888	196 503
EBE	125 656	169 889
Résultat d'exploitation	66 336	126 429
Résultat courant	57 085	121 474
Résultat d'exercice	58 310 €	107 611 €

DOCUMENT 4

Références de groupe 2023-2024 (tous systèmes laitiers, CER France)

Marge brute atelier lait Prim'Holstein (moyenne sur 122 élevages)

SFP	Nombre d'UGB	Nombre de VL	Lait produit / VL	Lait vendu
90 ha	145	95	7 848	726 546

Les produits (hors aides)	Produits lait	Produit viande	Autres produits	Total produits
En € / 1 000 l vendus	477	58	7	542

Les charges opérationnelles	Coût alimentaire	Frais vétérinaires + frais d'élevage	Frais divers	Total charges
En € / 1 000 l vendus	202	37	14	253

Marge brute	/ 1 000 l vendus	/ ha de SFP
En €	289	2 407

Références de groupe (tous systèmes laitiers, CER France)

Critères économiques et financiers du groupe
Tous système : 328 exploitations dont moyenne SAU 145 ha (90 SFP)

Critères	2023-2024
SAU	145 (dont 90 SFP)
UTH	2,2 dont 1,6 UTAF
UGB	123
Chargement	1,3
EBE / UTH	58 750 €
EBE / produit (hors aides)	28 %
RC / UTH	25 745 €
RC / produit (hors aides)	12 %
Taux d'endettement	58%

- UTH : Unité de Travail Humain
- UTAF : Unité de Travail Agricole Familial

DOCUMENT 5

Compte de résultat

Charges	01/05/2023 au 30/04/2024	01/05/2022 au 30/04/2023
Engrais amendements	45 837	23 805
Semences et plants	36 759	20 962
Produits traitement	23 336	13 767
Aliments achetés	100 835	93 928
Fournitures diverses	14 190	14 016
Aliments bétail produits	7 041	10 097
Travaux par tiers	39 589	28 020
Taxes sur produits	2 095	2 057
Frais et produits véto	13 067	16 057
Frais d'élevage	20 862	18 813
Sous-total	**303 611**	**241 522**
Carburants	32 621	34 285
Entretien matériel	58 383	49 591
Fermages	24 782	19 529
Entretien bâtiments	6 591	1 353
Eau, gaz, EDF	10 055	9 084
Frais de gestion	13 399	9 921
Assurances	11 271	10 648
Autres	2 236	2 378
Sous-total	**159 338**	**136 789**
Salaires personnels	4 569	2 730
Charges sociales salariés	1 425	745
Impôts et taxes	1 476	1 675
Cotisations exploitants MSA	30 217	27 535
Sous-total	**37 687**	**32 685**
Amortissement matériel	37 960	27 960
Amortissements constructions	22 460	15 500
Sous-total	**60 420**	**43 460**
Frais financiers LMT	7 690	4 685
Frais financiers CT	2 275	680
Sous-total	**9 965**	**5 365**
Charges exceptionnelles		5 766
Moins-values		8 493
Rémunération associés	40 852	32 963
Total charges	**611 873**	**517 043**

Produits	01/05/2023 au 30/04/2024	01/05/2022 au 30/04/2023
Céréales	87 813	74 044
Fourrages	66 744	30 855
Bovins	40 458	44 555
Lait	345 170	357 454
Divers		3 457
Aides couplées végétales	573	611
Aides couplées animales	6 959	3 522
Produits accessoires	1 449	1 679
Sous-total	**549 166**	**516 177**
Aides découplées	43 225	38 413
Aides environnementales	7 533	
Autres aides	22 913	20 224
Autres subventions d'exploitation	3 455	4 511
Autres produits d'exploitation	1 100	1560
Sous-total	**78 226**	**64 708**
Produits financiers	714	410
Sous-total	**714**	**410**
Amortissement des subventions	1 161	396
Produits exceptionnels	64	
Plus-values		
Sous-total	**1 225**	**396**
Total produits	**629 331**	**581 691**
Résultat d'exercice	**17 458**	**64 648**

DOCUMENT 6

Bilan

Actif	Net au 30/04/24	Net au 30/04/23	Passif	Net au 30/04/24	Net au 30/04/23
Aménagements terres	15 995	15 574	Capital social	99 000	99 000
Constructions	38 269	45 909	Comptes courants associés	152 116	126 646
Installations techniques	165 004	40 250			
Matériels	202 945	154 334	Résultat d'exercice	17 458	64 648
Autres immobilisations	5 552	106 328			
Parts sociales	35 585	35 390	Subventions et provisions	12 789	8 024
Animaux reproducteurs	141 410	143 390			
Immobilisations	**603 759**	**541 174**	**Capitaux propres**	**281 363**	**298 318**
Autres animaux	1 322	100	Emprunts d'exploitation	453 705	398 382
Stocks d'approvisionnements	52 937	54 185	Intérêts courus	1 199	285
Produits d'exploitation en stock	54 523	18 003			
Avances aux cultures	77 189	80 874			
Stocks	**185 971**	**153 162**	**Dettes financières**	**454 905**	**398 667**
Créances clients	100 346	116 718	Dettes fournisseurs	131 229	120 730
Etat - TVA	55 684	69 715	Etat-TVA	4 206	6 051
Charges constatées d'avance	0	0			
Créances	**156 706**	**186 433**	**Dettes non financières**	**135 435**	**126 781**
Banque	4 723	3 515	Banque	23 157	9 019
			Emprunts court terme	56 300	51 500
Disponibilités	**4 723**	**3 515**	**Dettes financières court terme**	**79 457**	**60 519**
Actif	**951 160**	**884 285**	**Passif**	**951 160**	**884 285**

DOCUMENT 7

Informations complémentaires sur le GAEC et les associés

- Échéancier prévisionnel des annuités du GAEC (emprunts en cours au 30/04/23) :

	2023 - 2024	2024 - 2025	2025 - 2026	2026 - 2027
Annuités	73 576	89 051	70 214	63 745

- Au 30/04/2024

  Les prélèvements privés 2023-2024 sont de 80 030 € pour 3 associés. Ils sont exceptionnellement élevés pour cet exercice.

  Le capital social est réparti à part égale entre les associés.

  Les comptes courants associés sont de 76 000 € pour Pierre, 54 000 € pour Laurence et 22 116 € pour Clément.

DOCUMENT 8

Données relatives au projet

À titre privé :

Clara a la capacité professionnelle et envisage donc de reprendre les parts sociales de Pierre. Il s'agit d'une installation aidée à temps complet.

Clara bénéficie d'une DJA de 30 000 €, qu'elle utilise pour le rachat des parts sociales de Pierre, le reste (reprise de la créance correspondant au compte associé de Pierre estimé à 46 000 € au moment de l'installation de Clara) sera financé par un emprunt privé au taux de 2 % sur 12 ans.

Pour le GAEC :

Investissement pour l'aménagement de bâtiment et salle de traite : 50 000 € HT. Financement à 80 % par un emprunt bancaire au taux de 3,5 % sur 15 ans.

Achat de 12 vaches à 1 500 € HT / VL. Financement à 80 % par un emprunt bancaire au taux de 3 % sur 10 ans.

Pour le projet :

Les charges de structures des aménagements et bâtiments augmentent de 500 € HT / an.

Les aides couplées liées à l'agrandissement du troupeau s'élèvent à 900€/an.

Le taux de réforme est estimé à 25 %.

La production actuelle de fourrage et de paille couvre les besoins supplémentaires du troupeau agrandit. L'aliment concentré produit sera prélevé sur les cultures de vente (orge ou blé). La conduite alimentaire, sanitaire et de la reproduction du troupeau sera inchangée.

Les amortissements des bâtiments seront identiques aux durées des financements.

DOCUMENT 9

TABLE FINANCIERE : valeur des annuités constantes qui amortissent en n période un capital de 1 €

n	1%	1,50%	2%	2,25%	2,50%	2,75%	3%	3,25%	3,50%	4%
1	1,01000000	1,01500000	1,02000000	1,02250000	1,02500000	1,02750000	1,03000000	1,03250000	1,03500000	1,04000000
2	0,50751244	0,51127792	0,51504950	0,51693758	0,51882716	0,52071825	0,52261084	0,52450492	0,52640049	0,53019608
3	0,34002211	0,34338296	0,34675467	0,34844458	0,35013717	0,35183243	0,35353036	0,35523095	0,35693418	0,36034854
4	0,25628109	0,25944479	0,26262375	0,26421893	0,26581788	0,26742059	0,26902705	0,27063723	0,27225114	0,27549005
5	0,2060398	0,20908932	0,21215839	0,21370021	0,21524686	0,21679832	0,21835457	0,21991560	0,22148137	0,22462711
6	0,17254837	0,17552521	0,17852581	0,18003496	0,18154997	0,18307083	0,18459750	0,18612997	0,18766821	0,19076190
7	0,14862828	0,15155616	0,15451196	0,15600025	0,15749543	0,15899747	0,16050635	0,16202204	0,16354449	0,16660961
8	0,13069029	0,13358402	0,13650980	0,13798462	0,13946735	0,14095795	0,14245639	0,14396263	0,14547665	0,14852783
9	0,11674036	0,11960982	0,12251544	0,12398170	0,12545689	0,12694095	0,12843386	0,12993555	0,13144601	0,13449299
10	0,10558208	0,10843418	0,11132653	0,11278768	0,11425876	0,11573972	0,11723051	0,11873107	0,12024137	0,12329094
11	0,09645408	0,09929384	0,10217794	0,10363649	0,10510596	0,10658629	0,10807745	0,10957936	0,11109197	0,11414904
12	0,08884879	0,09167999	0,09455960	0,09601740	0,09748713	0,09896871	0,10046209	0,10196719	0,10348395	0,10655217
13	0,08241482	0,08524036	0,08811835	0,08957686	0,09104827	0,09253252	0,09402954	0,09553925	0,09706157	0,10014373
14	0,07690117	0,07972332	0,08260197	0,08406230	0,08553652	0,08702457	0,08852634	0,09004176	0,09157073	0,09466897
15	0,07212378	0,07494436	0,07782547	0,07928852	0,08076646	0,08225917	0,08376658	0,08528858	0,08682507	0,08994110